

RAPPORT D'ACTIVITÉ

2016

& PERSPECTIVES
2017

SOMMAIRE

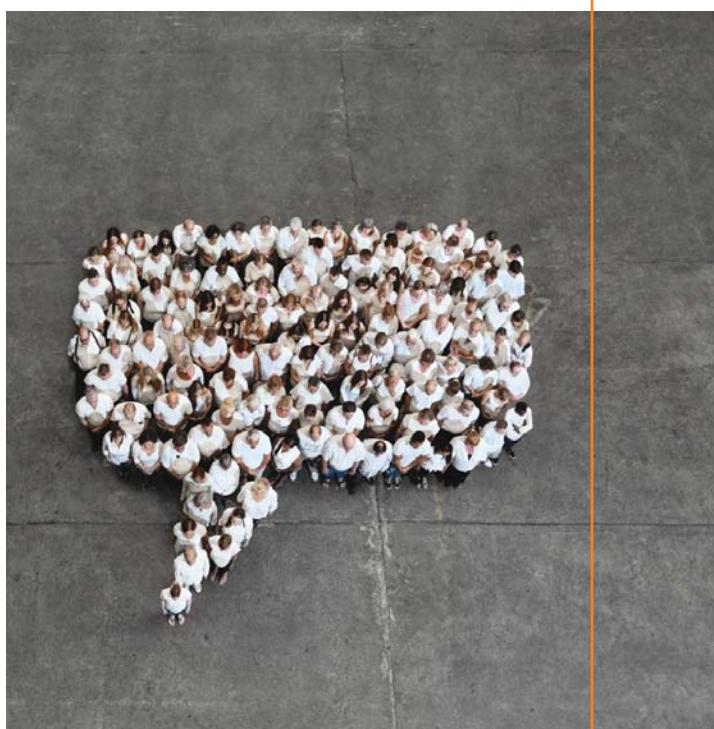
3	INTRODUCTION
5	NOS ACTIONS ET RÉALISATIONS 2016
7	Les Pôles Territoriaux de Coopération Économique
13	ProspectivESS & les Circuits Courts Économiques et Solidaires
19	Banques et Territoires
25	La Transition Énergétique Citoyenne
31	Les Nouvelles Formes d'Emploi
36	NOS ÉVÉNEMENTS
38	NOS PRODUCTIONS ÉCRITES
40	LA COMMUNICATION
44	ORGANISATION
46	NOS PARTENAIRES



Introduction

Le Labo de l'ESS est un think tank qui construit, par un travail collaboratif, des axes structurants de l'économie sociale et solidaire, à partir d'initiatives concrètes, innovantes et inspirantes issues des territoires. Il modélise et accompagne des sujets prioritaires pour l'Economie Sociale et Solidaire (ESS), et favorise leur compréhension par les décideurs pour obtenir des résultats concrets et susciter un changement d'échelle. Nous avons poursuivi en 2016 notre démonstration sur l'importance de cette « autre économie », créatrice de lien social, de richesses économiques, d'innovations à travers le développement de nos axes de réflexion. Nous avons également inauguré un nouveau format d'événements intitulé "les ProspectivESS du Labo". Ces rencontres participatives sont organisées autour de sujets d'actualité et donnent lieu à la formalisation de propositions structurantes.

Ce rapport d'activité présente les actions et objectifs atteints sur l'année 2016 et nos perspectives 2017.



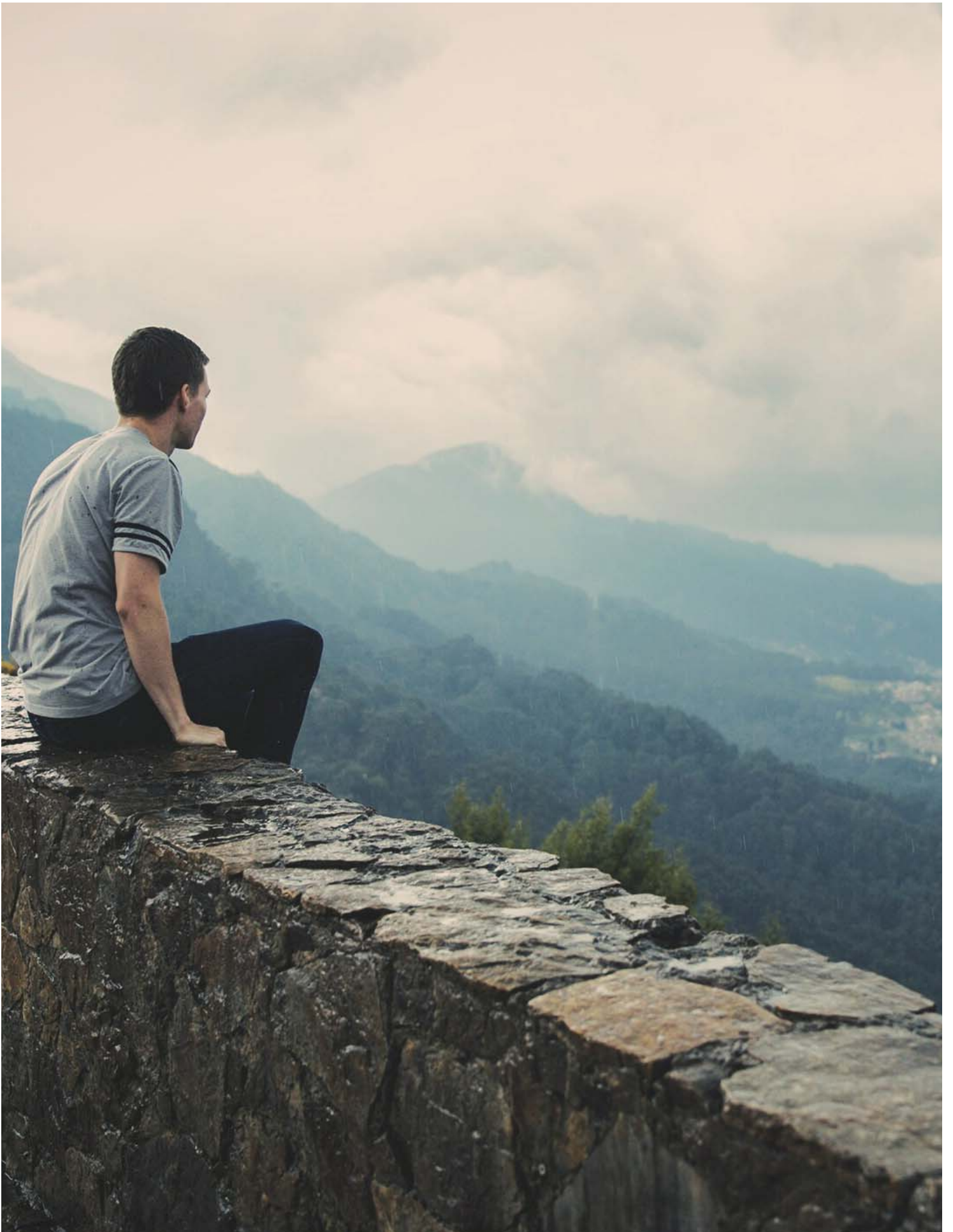
Les 4 événements marquants de 2016

- + La première enquête nationale de suivi des PTCE
- + Le lancement de notre nouveau groupe de travail sur les nouvelles formes d'emploi
- + Le lancement de notre nouveau format d'événements *ProspectivESS*
- + Notre publication "REVE", outil de plaidoyer pour 2017... et après.



NOS ACTIONS &
RÉALISATIONS
2016

1.





Les Pôles Territoriaux de Coopération Économique (PTCE)

Depuis l'émergence du concept de Pôles territoriaux de coopération économique en 2009, le Labo de l'ESS est moteur de la réflexion collective et de la mise en œuvre de la démarche nationale de promotion, de valorisation et de développement des PTCE.

Le deuxième appel à projets interministériel a mis en avant 14 nouveaux PTCE lauréats et démontre une nouvelle fois la diversité d'initiatives et de projets émergents sur les territoires.

Le travail engagé par le Labo en 2015 sur la préparation d'une enquête de suivi et d'analyse des pôles s'est concrétisé par le lancement d'une première édition prometteuse début 2016.

L'année 2016 représente une nouvelle étape dans la compréhension des pôles avec, à terme, un projet ambitieux de plateforme de valorisation dynamique.

UN PROJET D'ENVERGURE POUR MIEUX QUALIFIER LES PÔLES DE COOPÉRATION

Le travail engagé par le Labo dès 2015 sur la préparation d'une enquête de suivi et d'analyse des pôles s'est concrétisé par le lancement d'une première édition de l'enquête nationale en mars 2016.

Cette enquête, menée auprès d'un échantillon de 50 PTCE a permis de capitaliser des données qualitatives et quantitatives relatives aux activités engagées par les pôles sur l'année 2015. Nombre d'ETP travaillés, chiffre d'affaires consolidé, intensités de coopération, besoins et valeurs à l'origine de la création des pôles, mais aussi importance stratégique des structures dans le développement de leur pôle, etc. : cette première étape de mesure et d'analyse chiffrée des PTCE est d'importance. Elle permet au Labo de l'ESS de constituer une première base de données interrogeable, source d'informations pour chercheurs, universitaires et experts voulant approfondir leurs travaux sur les pôles et doit permettre à terme aux pôles (animateurs et membres) de bénéficier d'une vue d'ensemble des projets, coopérations, mutualisations réalisés.

Deux réunions ont été organisées, le 30 mars et le 20 juin 2016 avec la Caisse des Dépôts, le CGET et la DISS pour présenter les points d'étape de ce travail.

Il donnera lieu au 2^{ème} trimestre 2017 à la publication d'un rapport présentant les principaux éléments issus de notre enquête de suivi. Ce travail à la fois qualitatif et quantitatif présentera différentes pistes d'analyses permettant d'engager des réflexions approfondies sur les mécanismes de fonctionnement mis à l'oeuvre par les pôles : Quelles étapes doivent prévaloir à la création d'un pôle de coopération ? Comment penser la création d'une cellule d'animation ? De quels statuts juridiques doit-elle se doter ? Quel modèle économique pour cette cellule ? Comment les membres d'un pôle s'impliquent dans l'impulsion de cette dynamique ?

Chercheurs, experts, unités de recherche seront amenés à s'emparer de ces questions et proposer des pistes de réponses pour conforter le développement des PTCE.

Documents complémentaires*

- + *Support de réflexion enquête PTCE*
- + *Questionnaire PTCE construit par le Labo*

*Les documents complémentaires sont disponibles sur demande auprès du Labo de l'ESS

UN OUTIL NUMÉRIQUE COLLABORATIF

Le projet de construction d'une plateforme de valorisation dynamique des PTCE articulée sur 4 volets distincts – grand public, PTCE, chercheurs, pilotes nationaux, a été conduit par le Labo avec l'appui d'un prestataire externe. Ce travail préparatoire sera repris dans le cadre du nouveau Comité de Travail PTCE, piloté par la DIESS, en 2017.

Document complémentaire

- + Cahier des charges provisoire de la plateforme

DES VISITES APPRENANTES POUR CONFORTER LES ÉCHANGES ET ENCOURAGER LES PARTENARIATS

Le Labo de l'ESS est impliqué avec COORACE dans l'organisation de visites apprenantes et présente lors de ces événements. Les communautés « Renouveau Productif » et « Emploi et Sécurisation des Parcours » connaissent un fort succès, et donnent lieu à la création de nouvelles formes d'échanges et de partenariats entre pôles.

Deux visites apprenantes ont été organisées en 2016 :

Sur le thème du Renouveau Productif, les 14 et 15 mars au sein du PTCE Figeacteurs, et le 23 septembre au sein du PTCE Archer.

Sur le thème de l'Emploi et la Sécurisation des Parcours, les 25 et 26 avril au sein du PTCE Entrepreneurs Solidaires en Centre Isère, et les 14 et 15 décembre au sein du PTCE le PHARES.

La création du Comité de Travail PTCE, piloté par la DIESS, dans lequel sont

rassemblés les différents réseaux ESS, le CGET et la CDC devrait permettre de construire une nouvelle offre d'accompagnement pour répondre de façon plus pertinente aux besoins des pôles.

Documents complémentaires

- + Les comptes-rendus de ces 4 rencontres



Visite guidée du PTCE
Matières & Couleurs du
Luberon

Communication & interventions du Labo sur les PTCE.

+ Focus février 2016 : « Les PTCE, modèles de coopération économique »

- **Tribune** : Relançons la dynamique des PTCE !, par Henri Arévalo membre du comité de pilotage national PTCE
- **Le saviez-vous ?** : Résultats d'études : les PTCE, un type de coopération économique unique
- Initiatives inspirantes : **BOU'SOL : le réseau des boulangeries solidaires** et **Matières et couleurs du Lubéron : un PTCE pour conserver le patrimoine d'une Région**

l'initiative de février



BOU'SOL
Marseille
PACA

“

Lauréat du deuxième appel à projets PTCE (Pôle Territorial de Coopération Economique), Bou'Sol a pour vocation de créer et animer un réseau de boulangeries solidaires. Fournisseurs de blés, producteurs de farine et boulangers ont créé ensemble une filière bio durable, solidaire et créatrice d'emplois.

”

Soucieux de mettre en œuvre des valeurs de solidarité, le réseau Bou'Sol développe des coopérations spécifiques permettant de fournir de pains biologiques à des structures caritatives ou d'urgence sociale, afin de permettre à des personnes en situation d'exclusion d'avoir accès à une alimentation de qualité.

Bou'Sol privilégie également les alliances avec les acteurs locaux des filières du pain favorisant les circuits courts et valorisant ainsi les ressources locales.

+ Interventions du Labo :

- « Séminaire national PTCE » les 3 et 4 mai 2016, à Toulouse - Intervention de Hugues Sibille et atelier de travail animé par Françoise Bernon ;
- « Journée Nationale des PTCE à Grenoble », le 23 septembre 2016 - Animation d'un atelier par Françoise Bernon ;
- « Acteurs de l'innovation sur les territoires », Séminaire organisé par le Département de la Seine Maritime, intervention de Françoise Bernon, grand témoin de cette rencontre.

LES PTCE ...

en quelques chiffres

Sur la base de 24 PTCE soit
187 structures

Près de
230

emplois temps plein
dédiés aux activités des
pôles en 2015

Plus de
800

coopérations réalisées
entre membres de PTCE

Plus de
5,5M€

de chiffre d'affaires
généré par les activités
engagées en commun

LES CHIFFRES

de notre communication
sur PTCE

Près de
4 800

ouvertures uniques de
notre focus de février
2016

Plus de
38 000

utilisateurs atteints sur
Twitter avec le hashtag
PTCE

**1^{er} thème de
travail**

le plus visité sur notre site

PERSPECTIVES

2017

1

Rédaction et communication autour d'un rapport
présentant les résultats de notre première enquête
d'analyse en 2016

2

Organisation d'un événement pour présenter les
principaux résultats issus de notre travail d'analyse

3

Lancement d'une Recherche-action sur les démarches
de R&D et d'évaluation des PTCE, par Laurent Fraisse
en collaboration avec l'Institut CDC pour la Recherche
et l'Institut Godin.

4

Pilotage du sous-groupe « Mesure d'impact et
caractérisation des PTCE » au sein du comité de
travail PTCE piloté par la DIESS.

5

Organisation de "Balades du Labo" dans plusieurs
régions de France.





Les ProspectivESS & Circuits Courts Économiques et Solidaires (CCES)

Dès la rédaction du hors série "Alternatives Economiques" intitulé : « 60 propositions pour changer de cap » en 2010, la thématique des circuits courts a été repérée comme essentielle pour développer l'ESS. Mise en avant dans les Cahiers d'Espérance des Etats Généraux de l'ESS, elle fut choisie comme l'un des quatre axes principaux de travail du Labo de l'ESS et a donné lieu à deux publications en 2013 et 2015.

Depuis début 2016, le Labo travaille à faire évoluer sa démarche des CCES au-delà des frontières de l'Economie sociale et solidaire pour la mettre en connexion active et directe avec d'autres formes d'économies novatrices.

Dans le cadre de notre nouveau format, Les ProspectivESS du Labo, nous avons choisi de mettre en débat des sujets d'actualité avec, en 2016, le thème de l'économie collaborative analysé sous le prisme de l'ESS.

Le sujet de l'économie collaborative, en lien direct avec notre thématique des circuits courts, nous a amené à mettre en connexion notre travail et nos propositions sur les CCES avec les enjeux de ces nouvelles formes d'économie.



Notre deuxième rencontre ProspectivESS, à Bercy, le 13 décembre 2016

UN NOUVEAU FORMAT DYNAMIQUE DE RENCONTRES PARTICIPATIVES : LES PROSPECTIVESS DU LABO

En 2016, nous avons développé un nouveau format d'événement, les ProspectivESS du Labo, dont l'intérêt est de proposer une mise en débat de sujets d'actualité visant à aborder différentes thématiques (économie collaborative, culture, etc.) sous le prisme de l'ESS pour en évaluer ses éventuels apports. Ces événements sont organisés en deux temps :

Une première rencontre privée et participative qui rassemble un public d'experts et de professionnels invité à débattre sous forme d'« ateliers prospectifs » sur un sujet d'actualité.

Une deuxième rencontre, ouverte et participative, qui convie un public plus large et intéressé par la thématique traitée.

UNE CHARTE DE VALORISATION D'INITIATIVES EN CIRCUITS COURTS

Le travail engagé sur la valorisation de la charte des CCES a été renforcé. Cette charte est un premier pas vers un engagement et une mise en réseau des initiatives partageant les principes d'équité, de transparence, de coopération et de lien social. En 2016 le Labo compte 40 signataires de la charte CCES.

Le Labo a travaillé à faire évoluer sa démarche des Circuits Courts Economiques et Solidaires au-delà des frontières de l'Economie Sociale et Solidaire pour la mettre en connexion active et directe avec d'autres formes d'économies novatrices.

Documents complémentaires

- + Deux fiches descriptives de signataires CCES

1ère édition 2016

THÈME : ÉCONOMIE COLLABORATIVE & ESS

Temps 1 : *Economie collaborative & ESS – Je t'aime, moi non plus ?*

+ *Format fermé : 60 participants*

+ *Lieu : Le Comptoir Général*

Temps 2 : *Vers une économie collaborative sociale et solidaire ?*

+ *Format ouvert : 170 inscrits*

+ *Lieu : Ministère de l'Économie et des Finances*

Les échanges engagés lors de la première rencontre ont donné lieu à la rédaction de 5 propositions clés :

1. Répondre à la question du périmètre en valorisant l'approche économique en circuits courts développée par le Labo
2. Créer un observatoire de l'économie collaborative
3. Faciliter et adapter l'offre de financement des plateformes répondant aux critères des propositions 1 et 2 pour répondre à leurs besoins de financement :

4. Inciter les plateformes collaboratives émergentes à se rapprocher des modèles coopératifs de l'ESS, en favorisant les formes « hybrides » d'entrepreneuriat et de financement, avec l'agrément ESUS.
5. Développer la formation aux outils numériques au plus grand nombre (jeunes, bénévoles associatifs, salariés de petites structures, etc).

2017 sera l'occasion de proposer une 2^{ème} édition de ces soirées ProspectivESS sur le thème « ESS & Culture » et préparer notre 3^{ème} ProspectivESS autour de l'agriculture alternative et acteurs de l'ESS.



Documents complémentaires

- + Les deux comptes-rendus de nos rencontres ProspectivESS (1^{ère} édition)

Communication du Labo sur les CCES :

+ Média

- [Vidéo](#) « L'économie collaborative, c'est quoi ? » en partenariat avec Possum.
- [Vidéo de synthèse](#) de notre première ProspectivESS.

+ Focus d'avril : « Economie collaborative et ESS : un défi commun »

- [Tribune](#) : Économie collaborative, sociale et solidaire : la révolution numérique au service des territoires, Tribune de Pascal Terrasse, député de l'Ardèche et auteur d'un rapport sur l'économie collaborative
- [Le saviez-vous](#) : Les défis de l'ESS pour réussir dans l'Economie collaborative
- [Initiatives inspirantes](#) : [Open Food France](#), plateforme pour une alimentation durable & [Fair-Booking](#), la plateforme pour une hôtellerie responsable



l'initiative d'avril

“

L'initiative propose de relier producteurs et consommateurs en quelques clics, dans une optique d'alimentation durable et locale.

”

Le projet d'Open Food Network est né en 2012 en Australie avec pour objectif d'apporter une infrastructure de distribution alimentaire basée sur les principes des Biens Communs afin de décentraliser les systèmes alimentaires et de redonner le pouvoir sur les circuits de distribution à ceux qui produisent et s'alimentent.



Notre première rencontre ProspectivESS,
au Comptoir Général, le 29 mars 2016

LES CHIFFRES
de notre communication
sur CCES

Plus de
3 400

visites de notre
définition des Circuits
Courts Economiques et
Solidaires

3

Focus rédigés sur les
thèmes du Logement
Coopératif, l'Economie
collaborative et le
Tourisme solidaire.

Plus de
5 000

ouvertures uniques de
la Newsletter contenant
le Focus "Logement
Coopératif"

2

interventions du
Président du Labo,
Hugues Sibille sur le
sujet de l'économie
collaborative publiés
dans La Croix et Rue89.

6

retombées presse pour
notre 1ère édition des
ProspectivESS

PERSPECTIVES

2017

1

Poursuite de la démarche de valorisation de la charte
des CCES (repérage de nouveaux acteurs, sollicitation
pour signer la charte, animation de la communauté..)

2

Organisation de la deuxième édition des
"ProspectivESS du Labo" avec cette année, le thème
"Culture & ESS". Premier temps prévu en avril 2017.

3

Préparation de la troisième édition de ProspectivESS
sur le thème "Agriculture alternative & ESS"

4

Restitution écrite de nos rencontres et formalisation
de nouvelles propositions structurantes.





Banques & Territoires (B&T)

L'importance d'une finance plus sobre, plus patiente et plus utile à la société a été développée dès la rédaction des "60 propositions pour une autre économie".

L'amélioration de l'accès des entreprises (TPE/PME) aux crédits et services bancaires sur les territoires est un vecteur important tant de développement économique que de cohésion sociale.

En 2016, une recherche-action a été élaborée pour repérer et encourager des pratiques locales susceptibles d'optimiser l'utilisation des ressources financières d'un territoire, en contribuant au financement d'entreprises qui pouvaient en être jusqu'alors écartées, bien que souvent créatrices de richesse et d'emplois et contribuant au bien commun.

RELANCE DU GROUPE DE TRAVAIL

Le Labo de l'ESS a relancé en 2016 son groupe de travail « Banques & Territoires » présidé par Yaël Zlotowski, Directrice Générale de la Caisse Solidaire. Ce groupe s'est réuni 6 fois en 2016 et de nombreux entretiens ont été menés entre ces réunions.

La réflexion collective a été axée sur la fraction minoritaire de projets, de petite taille mais aux externalités positives (sociales, territoriales, environnementales et économiques) qui contribuent à la cohésion économique et sociale sur les territoires.

ANALYSE D'UNE ZONE GRISE

Une démarche expérimentale en région Franche Comté menée en partenariat avec un réseau bancaire et les réseaux d'accompagnement, nous a permis durant 3 ans de travailler sur le processus d'accueil des porteurs de projets au sein des agences bancaires en rapprochant les Outils Financiers Solidaires (OFS) des établissements de crédits, sur un territoire donné. De cette recherche action, nous avons identifié une zone grise au sein des établissements bancaires sur le traitement et l'accompagnement financier de certaines typologies de clientèle. Cette expérimentation est venue alimenter la réflexion collective du groupe de travail.

Notre action a été construite pour répondre aux objectifs suivants :

Repérer, valoriser et promouvoir les pratiques innovantes en matière de crédit (TPE, associations, ESUS) ; les circuits de collecte et d'utilisation de l'épargne locale ; que les dispositifs proposés par l'Etat et/ou les collectivités locales en matière d'accompagnement des porteurs de projets (entrepreneuriat social) et de collecte d'épargne sur les territoires.

Formaliser des propositions concrètes et répondre à la problématique de l'écart existant entre le nombre de projets à impact économique social et environnemental développés sur les territoires et leur financement.

UNE MÉTHODE DE TRAVAIL ORIENTÉE AUTOUR DE 3 AXES COMPLÉMENTAIRES

Ce groupe a orienté sa réflexion autour de trois axes complémentaires présentés page suivante :

Document complémentaire

+ Rapport expérimentation
Franche Comté



1 Une coopération efficiente entre les banques et les acteurs des Outils Financiers Solidaires (OFS) :

Garantir une offre adaptée de services bancaires à tout porteur de projets et structures (ESS/TPE) de petite taille en organisant une meilleure coopération entre les acteurs des Outils Financiers Solidaires et les agences bancaires.

Les établissements bancaires doivent réinvestir leur activité de crédit auprès de TPE et d'entreprises ESS pour accompagner le développement économique de territoires et en renforcer la cohésion sociale.

Par une acculturation des agences bancaires au fonctionnement des outils financiers solidaires, les établissements bancaires pourront améliorer leurs critères d'intervention à travers une coopération effective, complémentaires à leur propre activité et processus.

2 Les circuits courts de l'épargne réinvestis localement :

Valoriser les circuits courts de l'épargne citoyenne collectée et réinvestie dans les projets locaux à utilité sociale et permettre une meilleure traçabilité des flux financiers publics et privés aux projets à fort impact économique, social et environnemental.

L'approche économique en circuits courts se déroule dans un contexte général qui se développe rapidement; les pouvoirs publics sont plus attentifs aux difficultés des TPE / PME, à celles particulières des régions rurales et des quartiers prioritaires et leur proposent diverses sortes de ressources et de procédures d'affectation à une économie plus solidaire ou plus responsable.

3 L'articulation avec les politiques publiques locales, nationales et européennes :

Associer notre démarche à l'ensemble des dispositifs des politiques locales, nationales et européennes en termes de promotion, d'animation et d'accompagnement des porteurs de projets (emplois aidés, fonds de dotation et garantie, subventions, appels à projets, appel à l'épargne, etc.). La coopération entre des acteurs publics et privés sur les territoires est un facteur de réussite pour un écosystème assurant l'intérêt collectif et le bien commun.

Les collectivités locales disposent d'outils et de dispositifs à travers leur politique, permettant de créer un effet levier pour dynamiser la croissance, préserver, créer et ancrer l'emploi sur le territoire

Le travail engagé par notre groupe de travail en 2016 sera restitué dans le cadre d'une publication dès le 1^{er} trimestre 2017 et fera l'objet d'une rencontre autour de nos propositions.

Communication du Labo sur Banques & Territoires

+ Focus mai 2016 : « Les monnaies locales complémentaires »

- **Tribune** : Les Monnaies Locales Complémentaires, solutions à la crise ... mais pas que !, Tribune de Jean Philippe Magnen, co-auteur du rapport « D'autres monnaies pour une nouvelle prospérité » et ancien vice-président du conseil régional des Pays de la Loire.
- **Le saviez-vous ?** : Les Monnaies Locales Complémentaires dynamisent l'économie locale
- **Initiatives inspirantes** : SoNantes, la monnaie locale nantaise et La Gonette, monnaie locale citoyenne lyonnaise.

l'initiative de mai



SoNantes
Nantes

“

Lancée en avril 2015, SoNantes est la 1ère monnaie complémentaire française destinée à la fois aux entreprises et aux citoyens et à être 100% numérique et non reconvertible

”

A la différence d'autres monnaies locales, SoNantes s'adresse autant aux professionnels qu'aux particuliers. N'importe quelle entreprise, commerce, artisan, association ou habitant de la région nantaise peut l'utiliser pour payer des biens ou des services locaux. SoNantes repose sur un système à la fois de crédit mutuel entre les entreprises et de système d'échange entre les citoyens et les entreprises de l'agglomération nantaise.

LA FINANCE SOLIDAIRE

en quelques chiffres

Plus de
8,4Mds €

d'épargne solidaire en
2015

Plus de
1 million
d'épargnants solidaires

Près de
900
antennes de réseaux
de financement et
d'accompagnement
implantées en France.

LES CHIFFRES

de notre communication
sur B&T

Plus de
3 500
ouvertures uniques de
la Newsletter contenant
le Focus "Les Monnaies
Locales"

5
régions étudiées à
travers notre recherche-
action

20
initiatives inspirantes
analysées réparties sur
ces 5 régions

PERSPECTIVES

2017

1

Formalisation de propositions concrètes donnant lieu à une nouvelle publication B&T

2

Organisation d'une rencontre en mars 2017 présentant nos nouvelles propositions.

3

Renforcer notre travail de plaidoyer et partager nos propositions auprès de décideurs publics et d'acteurs de l'ESS

4

Organisation d'une "Balade du Labo" dans une ou plusieurs régions de France pour présenter notre dernière publication "L'alchimie du système financier solidaire".





Transition Énergétique Citoyenne (TEC)

L'implication citoyenne dans la transition énergétique représente un levier majeur pour la réussite de celle-ci et nombreux sont ceux qui l'appellent de leurs vœux. Avec des résultats encore bien modestes à ce stade, L'ESS peut y contribuer de façon novatrice, en proposant une voie originale, celle d'une transition énergétique citoyenne (TEC), ancrée dans les territoires, porteuse d'innovations socio-économiques et de cohésion sociale.

C'est dans cette perspective que le groupe de travail mis en place en 2015 a élaboré une première série de propositions, qui ont été portées dans le débat autour de la COP 21 et ont nourri son action en 2016.

PROMOUVOIR LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE CITOYENNE

Le chantier mis en place en 2015 pour promouvoir la transition énergétique citoyenne (TEC) poursuit deux grands objectifs :

Mieux faire connaître les initiatives de transition énergétique citoyenne et contribuer à leur développement ;

Mobiliser les entreprises, réseaux et acteurs de l'ESS autour de la transition énergétique citoyenne.

Le groupe de travail qui le porte rassemble près d'une vingtaine d'organisations, représentant des acteurs de terrain, des spécialistes de l'énergie citoyenne, des acteurs financiers et des instances de l'ESS. Après une série d'entretiens bilatéraux avec ses membres, il a validé son plan d'actions pour 2016.

Au premier semestre, il s'est réuni à trois reprises pour le mettre en œuvre autour de trois axes : **faire connaître et reconnaître la TEC, faire avancer les propositions élaborées en 2015, mobiliser les entreprises et acteurs de l'ESS.**

L'ORGANISATION DE SÉMINAIRES

Sur le premier axe, ont été co-organisés un séminaire pour élus et techniciens de collectivités avec le RTES et Energy Cities, le 16 juin, sur le thème « Co-construire un projet de transition énergétique locale : Paroles d'acteurs



de l'ESS et de l'énergie des collectivités locales », ainsi qu'un colloque avec La Fabrique Ecologique et OREE, le 12 juillet, sur le thème « « De la COP21 à la COP22 : La transition énergétique française en mouvement »

La participation du Labo à d'autres événements ont également permis de diffuser les travaux du groupe. Plusieurs articles ont été rédigés, ainsi qu'une note d'approfondissement sur les questions de définition des projets participatifs et citoyen d'énergie renouvelable, qui a notamment été diffusée par la Fabrique Écologique.

Enfin, un sous-groupe de travail a été mis en place pour explorer le sujet des projets citoyens de sobriété et d'efficacité énergétiques, dont les travaux se prolongent en 2017.

Documents complémentaires

- + Les comptes-rendus des deux séminaires
- + La note d'approfondissement

PROJET DE CRÉATION D'UN FOND D'AMORÇAGE

Concernant le deuxième axe, le Labo de l'ESS a porté sa proposition d'un fonds d'amorçage pour les projets citoyens de production d'énergie renouvelable. Il a pour ce faire rencontré le cabinet de la Ministre de l'Environnement, qui en a retenu le principe. Un travail a été engagé, entre les services de l'Etat (DGEC) et les opérateurs publics concernés (Ademe et CDC), et les membres du groupe de travail directement impliqués, qui a abouti au lancement d'une étude de préfiguration d'un dispositif de financement et d'accompagnement de ces projets. Ce travail se poursuit en 2017, avec l'espoir d'une concrétisation dans le courant de l'année.

UN PARTENARIAT ENGAGÉ AVEC DES CRESS

Le troisième axe enfin (mobilisation des entreprises et acteurs de l'ESS) a notamment amené le Labo à engager un partenariat avec les CRESS, pour toucher plus directement le niveau régional. Un groupe de trois puis six CRESS a été constitué, et a travaillé sur une trame de plan d'actions régional, sur la production d'argumentaire, sur la mutualisation d'informations, et sur un projet d'élargissement de la démarche à l'ensemble du territoire.

LA MOBILISATION DES ENTREPRISES DE L'ESS

Un autre levier de mobilisation a été la campagne « 1 000 structures de l'ESS s'engagent », lancée à l'occasion de la COP21, qui proposait aux petites et moyennes structures de l'ESS de s'engager sur des actions concrètes pour la transition énergétique. Si cette démarche a rencontré un réel intérêt et a été largement relayée (près de 70 articles en ligne, par ex), les résultats en matière de signature d'engagements ne sont pas à la hauteur des espérances : à fin 2016, ce sont 160 organisations qui ont effectivement rempli le formulaire en ligne.

Enfin, un premier bilan annuel de l'avancement de la démarche d'engagement de 7 grandes entreprises de l'ESS (CASDEN, Chorum, Coop de France, Crédit Coopératif, groupe UP, MAIF, MFEN), a été réalisé et organisé par le Labo à l'occasion de la COP21. Celui-ci a permis d'envisager plusieurs pistes pour prolonger la dynamique en 2017. Et côté instances du secteur, La Chambre française de l'ESS (ESS France) a pour sa part intégré la transition énergétique dans ses priorités, suite aux propositions du Labo de l'ESS.



Colloque avec la Fabrique écologique et OREE, le 12 juillet, dans les locaux de La Poste

Communication du Labo sur la TEC :

+ Focus du mois de janvier : « ESS et transition écologique »

- **Tribune** : 2016, le citoyen au cœur de la transition écologique, Tribune de Géraud Guibert, président de la Fabrique écologique
- **Le saviez-vous ?** : L'ESS contribue à la transition écologique
- **Initiatives inspirantes** : Villes en transition, un mouvement citoyen tourné vers un avenir écologique et Combrailles durables, un modèle de transition énergétique citoyenne



“

Combrailles Durables est une Société Coopérative d'Intérêt Collectif (SCIC) regroupant près de 240 coopérateurs et qui milite pour l'appropriation citoyenne de l'énergie en France. Une initiative pionnière de la transition énergétique citoyenne sur les territoires.

”

Combrailles Durables c'est avant tout l'histoire de citoyens réunis par le désir commun d'aller vers des énergies renouvelables sur leur territoire tout en contrôlant les retombées et la maîtrise des installations.

l'initiative de janvier

+ Campagne "1000 entreprises s'engagent"

Lancée avant la COP 21, cette campagne a eu pour objet de permettre aux associations, coopératives ou entreprises sociales de faire de premiers gestes très concrets pour s'impliquer dans la transition énergétique. Elle a fait l'objet de plusieurs relances, s'appuyant sur des témoignages de participants, largement diffusés et relayés par des partenaires.

Pour autant, plusieurs difficultés ont été rencontrées: si le principe de l'action est très favorablement accueilli et largement relayé, le passage à l'acte (signature des engagements en ligne) reste relativement rare.

A la fin de cette campagne, 200 structures auront formalisé leur engagement et nous poursuivons nos efforts de pédagogie sur le sujet.

LES OBJECTIFS À 2050
DE LA FRANCE
pour une transition
énergétique

Diviser par

4

les émissions de GES
en 2050 par rapport à
1990

Réduire à

50%

la part du nucléaire
dans la production
d'électricité en 2025

Réduire de

50%

la consommation finale
d'énergie en 2050 par
rapport à 2012

LES CHIFFRES
de notre communication
sur la TEC

5 000

ouvertures uniques de
la Newsletter contenant
le Focus "Transition
écologique"

Plus de

50 000

personnes atteintes sur
Facebook

200

entreprises engagées
dans notre campagne
de mobilisation des
entreprises de l'ESS

PERSPECTIVES

2017

1

Finalisation des travaux sur les projets citoyens de
sobriété et d'efficacité énergétiques,

2

Lancement d'un chantier sur les projets citoyens de
production d'énergie renouvelable en milieu urbain,

3

Accompagnement de la mise en place du dispositif
d'amorçage des projets citoyens d'énergie
renouvelable, avec les investisseurs institutionnels
publics et de l'ESS,

4

Montée en puissance de la démarche de mobilisation
et de mutualisation avec les CRESS, notamment
autour du Mois de l'ESS

5

Organisation de "Balades du Labo" dans une ou
plusieurs régions de France.





Les Nouvelles Formes d'Emploi (NFE)

Depuis 30 ans, l'emploi et le travail se transforment : précarisation, perte de sens. L'aboutissement de ces évolutions est encore indéterminé. Il peut déboucher sur une société totalement libérale, de « précarité généralisée », où chacun se devrait de devenir l'« entrepreneur de lui-même », avec – ou pas – un filet de protection minimal.

Ce changement pourrait aussi donner naissance à une nouvelle forme de conciliation entre autonomie et protection, qui bénéficierait autant aux travailleurs qu'aux entreprises.

Un nouveau groupe de travail a été lancé début 2016, sous la présidence de Christiane Demontès et a suscité un vif intérêt de la part de nombreux acteurs au sein des réseaux de l'Economie sociale et Solidaire

Partie 1 / Les Nouvelles Formes d'Emploi (NFE)

DÉFINIR LE PÉRIMÈTRE DU CHAMP D'ACTION DE NOS TRAVAUX

Nous avons analysé les principales évolutions de l'emploi et du travail depuis trente ans et les grands facteurs de ces modifications. Refusant d'entrer dans la logique de "l'emploi à tout prix", nous avons souhaité mener notre réflexion à la lumière de la qualité de l'emploi/ travail. Nous nous sommes alors fixés comme finalité de :

Faire connaître les formes d'emplois non standard de qualité existant déjà, notamment dans l'ESS.

Alimenter la réflexion sur ce que pourraient être demain des formes d'emploi non standard de qualité,

Penser l'écosystème permettant à ces nouvelles formes d'emploi de se développer.

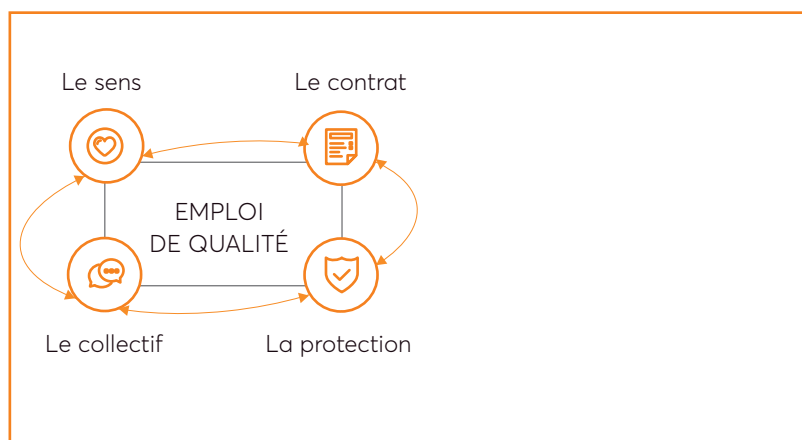
TRAVAILLER UN NOUVEAU VOCABULAIRE DE MESURE DE L'EMPLOI

L'emploi et le travail sont aujourd'hui uniquement mesurés en termes de quantité : les chiffres du chômage rythment ainsi les journaux télévisés et s'imposent comme l'alpha et l'oméga de leur évaluation. Nous pensons qu'ils sont insuffisants à rendre compte de ces réalités. Nous avons décidé de mener une analyse sur la qualité de l'emploi, afin de peu à peu imposer d'autres mesures dans le débat public.



Nous avons défini quatre dimensions principales qui caractérisent aujourd'hui l'emploi de qualité.

Il s'agit du contrat, de la protection, du collectif et du sens, qui sont réunies dans le CDI classique. Nous analyserons les recompositions possibles de ces dimensions, afin de définir et promouvoir des nouvelles formes d'emploi de qualité.



METTRE L'ESS AU CŒUR DU DÉBAT SUR L'EMPLOI

Au sein de l'ESS, de nombreuses innovations sociales sont à l'œuvre, principalement au niveau local. Elles permettent d'envisager l'évolution de l'emploi et du travail avec des approches nouvelles, parfois transgressives, toujours axées sur la recherche de la conciliation entre le bien-être de l'individu et la pérennité de l'activité économique. Elles constituent des innovations primordiales pour penser l'avenir de l'emploi et du travail. Le Labo de l'ESS a collecté et analysé ces initiatives en matière d'emploi. Son objectif est de formaliser des propositions pour valoriser les démarches innovantes des acteurs de l'ESS et leur donner les moyens de leur développement.

LANCEMENT D'UN APPEL À INITIATIVES NATIONAL

Fidèle à sa démarche «bottom-up», basée sur les expérimentations de terrain, le Labo de l'ESS a lancé un appel à initiatives afin de dégager des propositions viables qui seront portées auprès des décideurs.

Il a ainsi proposé à tout acteur de l'ESS ou citoyen de faire remonter les expérimentations innovantes et porteuses qu'il mène sur les nouvelles formes d'emploi.

Le Labo de l'ESS a reçu 57 initiatives en réponse à son appel. Petites ou grandes, déjà existantes ou encore en projet, en général très ancrées dans le territoire, ces initiatives montrent la richesse et le dynamisme de l'univers de l'ESS.

Ces premiers mois d'entretiens et d'analyse ont ainsi alimenté la préparation d'une note de synthèse, dressant les premiers constats établis par le Labo mais aussi les convictions que nous souhaitons porter à travers ce chantier.

L'espace de co-working de Pointcarré, Tiers-Lieux implanté aux portes de Paris

ORGANISATION D'UN SÉMINAIRE DE TRAVAIL SUR LES NOUVELLES FORMES D'EMPLOI

Suite à l'analyse de ces différentes initiatives, complétée par de nombreuses rencontres d'acteurs portant des projets innovants sur l'emploi, Le Labo de l'ESS a organisé un séminaire de travail collaboratif le 28 juin 2016 à l'Hôtel Pomereu.

L'objectif de ce séminaire était de mettre en perspective les diverses formes d'emploi non standards existant sur l'ensemble du territoire et de proposer aux participants de réagir et d'engager une réflexion sur leurs évolutions possibles, à travers les deux prismes suivants : "Contrat & Protection" et "Sens & Collectif".

Document complémentaire

- + *Le compte-rendu de notre séminaire de travail du 23 juin*



Communication du Labo sur NFE

+ L'appel à initiatives : «Les acteurs de l'ESS agissent»



“

C'est dans un ancien garage du centre-ville de Saint-Denis que la coopérative Pointcarré a pris ses quartiers. Né de la rencontre d'acteurs locaux, le Tiers-Lieux a ouvert ses portes en septembre 2016 après deux ans de développement.

”

Au rez-de-chaussée, le bâtiment rénové propose un café, une boutique et une épicerie. Mais Pointcarré met également à disposition l'office, un lieu de travail partagé comprenant une vingtaine de postes, deux salles de formation et l'atelier, un espace de fabrication (fablab).

C'est avant tout un projet sur l'entrepreneuriat, l'artisanat et la rémunération du travail. Mais il est également lié à la question du droit social et ancré dans l'économie de proximité.

LES NFE ...
en quelques chiffres

Les structures de l'IAE

+ de
200 000

salariés insérés sur le
marché du travail

Les SCIC

600

scic en activité fin
2016

Les SCOP

Près de
48 000

salariés de scop en
2017

Les GE

Près de
3900

GE agricoles et ruraux en
2017

Près de
1000

GE divers (multisectoriels,
GEIQ, etc.)

Les PTCE

67%

de structures membres
relèvent un impact positif
sur les RH grâce au PTCE

LES CHIFFRES

de notre communication
sur la NFE

Près de
5000

ouvertures de notre
page consacrée au
groupe de travail NFE

57

initiatives portées à
la connaissance du
Labo grâce à l'appel à
initiatives

Près de
12 000

personnes atteintes
avec le hashtag NFE
lors du séminaire du
23 juin

PERSPECTIVES

2017

1

Formalisation de propositions concrètes et publication
d'une note sur les nouvelles formes d'emploi

2

Organisation d'une rencontre ouverte de présentation
de notre prochaine publication

3

Renforcer notre travail de plaidoyer et partager nos
propositions auprès de décideurs publics et d'acteurs
de l'ESS

4

Organisation d'une "Balade du Labo" dans une ou
plusieurs régions de France pour présenter notre
dernière publication "Transformer l'emploi, redonner
du sens au travail".

5

Préparation d'un travail de recherches et d'analyses
des expériences européennes



Transition Énergétique Citoyenne

Séminaire pour élus et techniciens de collectivités avec le RTES et Energy Cities - 16 juin

Paroles d'acteurs de l'ESS et de l'énergie des collectivités locales », organisé avec les réseaux de collectivités EnergyCities et RTES, a réuni à la Caisse des dépôts une cinquantaine de techniciens et élus de collectivités locales. Deux tables rondes ont permis de présenter et discuter des initiatives innovantes associant citoyens et collectivités, avant une intervention conclusive de Pascal Canfin.



Colloque de la COP21 à la COP22 avec la Fabrique Ecologique et OREE - 12 juillet

La transition énergétique française en mouvement », organisé avec Orée et la Fabrique écologique, a réuni plus d'une centaine de personnes (entreprises, organismes publics, associations...) autour de trois tables rondes : perspectives de la politique énergétique, engagement des entreprises et implication citoyenne.

ProspectivESS du Labo

**Première édition ProspectivESS :
"Economie Collaborative & ESS"
- Temps 1 & 2 les 29 mars et 13
décembre**

Le premier volet avait permis de faire émerger cinq propositions concrètes pour favoriser et structurer des initiatives collaboratives. Le second volet a été consacré à la réflexion autour de ces propositions et a été l'occasion de mettre en lumière diverses expériences et projets mais aussi d'entendre des témoignages d'experts sur le sujet.



Nouvelles Formes d'Emploi

**Séminaire de travail "Les acteurs de
l'ESS agissent" - 23 juin**

Séminaire organisé par le Labo de l'ESS, à l'Hôtel Pomereu. Ce séminaire de travail a été une belle occasion de co-construire, d'écouter, de valoriser des expériences concrètes pour préparer notre capacité collective d'intervention dans le débat public sur les questions de l'emploi de demain.



Nos Focus

THÈMES TRAITÉS EN 2016

ESS et Transition écologique, Tribune de Géraud Guibert, Président de la Fabrique écologique

Les PTCE, un modèle de coopération économique, Tribune d'Henri Arévalo, membre du comité de pilotage national PTCE (Pôles Territoriaux de Coopération Economique), au titre du RTES.

L'habitat coopératif : une réponse à la crise du logement, Tribune d'Olivier David, porte-parole d'Habicoop, la Fédération française des coopératives d'habitants.

Economie collaborative et ESS : un défi commun, Tribune de Pascal Terrasse, député de l'Ardèche et auteur d'un rapport sur l'économie collaborative.

Les Monnaies Locales Complémentaires, Tribune de Jean-Philippe Magnen, co-auteur du rapport «D'autres monnaies

pour une nouvelle prospérité» et ancien vice-président du conseil régional des Pays de la Loire.

La RSE, vecteur d'opportunités pour l'ESS, Tribune de Christophe Vernier, Directeur du Sociétariat et de la RSE au Crédit Coopératif.

Le tourisme solidaire, Tribune de Sylvain Crapez, Délégué Général de l'UNAT (Union Nationale des Associations de Tourisme)

Le Guide des bonnes pratiques de l'ESS, Tribune de Gérard Leseul, Président de la commission du CSESS

ESS & vie étudiante, Tribune de Sébastien Chaillou, Président de Solidarité Etudiante.

Rétrospective 2016, Édito des éditos du président du Labo de l'ESS.

2017, et après ? Nous avons un REVE

Brochure & Accordéon



Le Labo de l'ESS a publié en novembre :
2017... Et après ? Nous avons un "REVE".

REVE, quatre lettres pour une méthode : R comme Résister, E comme Expérimenter, V comme Voir loin, E comme Evaluer.

Ce plaidoyer présente des propositions concrètes pour reconstruire et co-construire l'avenir de la France. Emploi, besoins sociaux, inégalités, jeunesse, transition écologique sont autant de sujets abordés. Le Labo a édité deux formats de son REVE, une brochure et un dépliant synthétique.



Nos restitutions

D'ÉVÉNEMENTS

Compte-rendu du séminaire NFE "Les acteurs de l'ESS agissent", 23 juin ;

Compte-rendu rencontre ProspectivESS temps 1 "Economie collaborative & ESS : je t'aime moi non plus ?", le 29 mars ;

Compte-rendu rencontre ProspectivESS temps 2 "Vers une économie collaborative sociale & solidaire ?", le 13 décembre ;



FRÉQUENTATION - STATISTIQUES

La communication reste au coeur de l'action du Labo avec un investissement important sur son site, ses supports et les partenariats qu'il engage. Nous avons fait évoluer de façon constante nos méthodes de communication et l'année 2016 nous a permis d'effectuer un travail de fond pour les années à venir.

La fréquentation du site du Labo reste stable avec une moyenne de 11 640 visites uniques par mois.

Notre Newsletter intéresse de nombreux interlocuteurs et nous permet d'élargir le cercle de nos lecteurs par le choix de thématiques proposées.

Ces résultats stationnaires sont largement compensés par une bien plus grande activité sur les réseaux sociaux.

Cela transparait à travers le nombre de personnes qui suivent notre actualité, leur réactivité et leur engagement dans le partage de nos informations.

NOMBRE DE VISITES

Près de
105 000
visites de notre site internet

une moyenne de
11 640
visites par mois

RÉSEAUX SOCIAUX

Plus de
17 000
abonnés Twitter

Plus de
7 000
fans Facebook

ANALYSE DE NOS FOCUS

Nous constatons que nos Focus sont de plus en plus lus et partagés. Nous améliorerons ce point dans une prochaine version de notre site internet en les mettant davantage en valeur. Les initiatives inspirantes d'ESS que nous publions sont très consultées et permettent de démontrer par la preuve le potentiel de l'ESS. Viennent ensuite les articles de fond « Le saviez-vous », les tribunes, l'édito de notre président puis les actualités.

MODERNISER L'IMAGE DU LABO

Le Labo de l'ESS véhicule une image à la pointe sur les sujets d'ESS et en lien avec tous les mouvements de la nouvelle économie (économie collaborative, numérique, transition écologique, transition citoyenne, économie positive etc.).

Il inscrit son travail dans une dynamique de long terme et n'est pas un think tank de « l'instant ». Think tank précurseur et connecté, il est devenu essentiel que le Labo se modernise et adopte une nouvelle charte graphique à l'image de ses ambitions. Ce chantier conduit en 2016, sera présenté dès début 2017 avec le lancement de notre nouvelle charte graphique, et se poursuivra avec la refonte du site Internet.

Plus moderne, plus sobre et redynamisée, la nouvelle image du Labo donnera à notre jeune think tank une assise professionnelle lui conférant une position à la fois institutionnelle et grand public.

L'ensemble de nos supports ont été repensés pour améliorer notre communication et renforcer notre capacité à convaincre nos publics cibles (décideurs, grand public, financeurs, acteurs de l'ESS, etc.).

A l'image de cette évolution, le Labo a édité en 2016 un nouveau document de présentation de ses travaux.

Document complémentaire

Le dossier de présentation du
+ Labo de l'ESS





LES RETOMBÉES PRESSE

Porter la voix des acteurs de l'ESS est au cœur de notre engagement et le Labo de l'ESS reste très sollicité pour intervenir lors de séminaires, émissions radio, colloques, etc. Son positionnement en tant que think tank lui donne un rôle prépondérant dans la mise en débat de sujets d'actualité. La transversalité des différents chantiers (Ptce, Cces, Tec, Outils financiers solidaires, etc.) permettent au Labo de l'ESS de diversifier la nature de ses interventions.

L'année 2016 comptabilise 43 retombées presse dont :

- L'interview de Hugues Sibille dans Rue89 : « L'économie collaborative accroît les inégalités patrimoniales » ;
- L'interview de Claude Alphandéry dans L'Humanité : « La signification politique de l'ESS n'est pas suffisamment reconnue » ;
- L'interview de Françoise Bernon dans Causette : « Pour une autre économie ».

Le partenariat entre le Labo de l'ESS et Carnets de Campagne, émission de France Inter, est l'occasion de donner un écho aux sujets développés par le Labo de l'ESS. Le Labo souhaite en 2017 engager de nouveaux partenariats vertueux avec différents médias pour renforcer la diffusion de nos idées.

2017

1

Lancement d'une nouvelle charte graphique qui doit traduire le professionnalisme du Labo, son ouverture et ses nouvelles impulsions.

2

Un site internet repensé pour mieux mettre en avant les contenus et les thèmes de travail, favoriser la compréhension du lecteur, rééquilibrer les sujets consultés/traités.

3

Renforcer notre stratégie de diffusion en augmentant nos envois postaux et numériques.

4

Modernisation de la présentation de nos supports de communication.

5

Production de brochures de présentation de nos différents travaux

6

Lancement d'un nouveau format d'événements "Les Balades du Labo"

7

Lancement de partenariats avec de nouveaux médias



LES INSTANCES DE L'ASSOCIATION

Le Labo de l'ESS est une association loi 1901, ses statuts sont déposés à la préfecture. La dernière Assemblée Générale a eu lieu le 23 juin 2016.

LA PRÉSIDENTENCE

Le Labo de l'ESS est présidé depuis novembre 2015 par **Hugues Sibille**. Son président d'Honneur est **Claude Alphandéry**.

LE BUREAU

Le Bureau se compose d'un Président, trois Vice-Présidents, un Trésorier et une secrétaire, chacun avec un adjoint. Il s'est réuni trois fois tout au long de l'année 2016, et reste très investi dans le suivi des actions engagées par le Labo.

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le **Conseil d'Administration** du Labo de l'ESS est composé de **28 administrateurs, 14 femmes et 14 hommes**.

Le conseil se réunit généralement deux fois dans l'année. En 2016, il s'est réuni une fois, la réunion du 24 novembre ayant été reportée en janvier 2017 pour des raisons d'agenda.

Les membres du Conseil d'administration

Albizzati Amandine, La NEF
Bancel Jean-Louis, Crédit Coopératif
Barbaroux Catherine, Adie
Bellaoui Nadia, Le Mouvement Associatif
Bouchart Christiane, RTES
Cabrespines Jean-Louis, CNCRES
Carrey-Conte Fanélie, Députée

Chérèque Francois, IGAS
Coler Patricia, UFISC
Debauve Richard, ENVIE
Demontes Christiane, CNIAE
Frémeaux Philippe, Alternatives économiques
Gouedard Frédéric, MGEN
Hasselman Richard, LIBR'ACTEURS
Kretszchmar Cyril, Oxalis
Lalu Delphine, AG2R La Mondiale
Laudier Isabelle, Institut CDC pour la Recherche
Laville Jean-Louis, CNAM
Le Gac Catherine, Fondation MACIF
Lepage Corinne, CAP21
Naett Caroline, COOP FR
Sautter Christian, France Active
Verny Emmanuel, Chambre ESS
Viveret Patrick, Mouvement Sol

EXPERTS & SPÉCIALISTES

Nous avons sollicité deux personnes pour accompagner nos chantiers en 2016 :

Patrick Gèze : chargé du dossier Transition Énergétique Citoyenne.

Anne Kunvari : chargée du dossier Nouvelles Formes d'Emploi.

Les membres du conseil d'administration et les amis du Labo restent également très investis sur l'ensemble de nos travaux par leur participation aux réunions de nos groupes de pilotage et leurs apports sur nos écrits.

L'ÉQUIPE

Les 6 permanents

Françoise Bernon : Déléguée générale

Rudy Pignot-Malapert : Responsable de la communication, remplacé en novembre par **Debora Fischkandl**

Christelle Layre : Responsable opérationnelle

Hélène Delavaud : Responsable administrative

Camille Sultra : Chargée de mission

Laura Bohy : Chargée de communication jusqu'en septembre.

Aldric Motte : **Chargé de mission auprès de la Responsable opérationnelle**

Les stagiaires :

Elodie Delanoy : Chargée de mission auprès de la Responsable opérationnelle pendant deux mois en janvier et février.

Guilherme Teixeira : Chargé de communication auprès de la Responsable de communication depuis le mois d'octobre.

Ils soutiennent le Labo de l'ESS

Le Labo de l'ESS bénéficie du soutien de ses partenaires pour réaliser sa mission de think tank de l'ESS.

Il fait appel aux acteurs publics et privés engagés dans le développement de l'ESS et façonne avec eux une démarche partenariale pour construire de façon collégiale des solutions et propositions concrètes et structurantes.

Nos partenaires financiers :



Ils travaillent avec le Labo de l'ESS

Ils sont présents au sein de groupes de travail animés par le Labo, investis dans la préparation et le déroulement de nos événements, engagés dans la réalisation de nos missions, etc.

Adie	CNIAE	Institut CDC pour la Recherche
AG2R La Mondiale	CNRS	La Banque Postale
Alliance écologiste indépendante	Coop FR	La Fonda
Alternatives Economiques	Coopaname	La Nef
APCE	COOPETIC	Le RAMEAU
APEC	COORACE	MACIF
ATD Quart monde	Crédit Agricole SA	Marseille Solution
Avisé	Crédit Coopératif	MES
Banque de France	CRESS Bretagne	MGEN IDF
BGE Paris	CRIDA	MIRAMAP
BNP Paribas	Dexia-AM	Mutuelle Nationale Territoriale
Caisse des Dépôts et Consignation (CDC)	Easycrowd	Nord Ouest Loire Atlantique
Caisse Solidaire	ESS France - Chambre française de l'ESS	Nova Practice
CAP 21	Etats généraux du Pouvoir Citoyen	Oxalis
CESE - Conseil Economique Social et Environnemental	Finansol	Réseau Cocagne
CG Scop	FNAB	RTES
CGET	Fondation Crédit coopératif	R-Urban
CIGALES-GARRIGUES	Fondation Macif	UDES
CNAM	France Active	UFISC
CNCRES	Initiative France	Université Lille 1
	INRA	Université Paris Est Marne-la- Vallée



lelabo-ess.org

[@lelabo_ess](https://twitter.com/lelabo_ess)

[Labo ESS](https://www.facebook.com/lelabo.ess)

Le Labo de l'ESS est un think tank
qui construit, par un travail collaboratif,
des axes structurants de l'économie sociale et
solidaire, à partir d'initiatives concrètes, innovantes et
inspirantes issues des territoires.

41, rue de Bellechasse - 75007 Paris
01 80 05 82 00
contact@lelabo-ess.org